sdfs

프로젝트 계획서

**Version < x.x >**

**<YYYY/MM/DD>**

**- 문서 이력 -**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **버전** | **날짜** | **설명** | **작성자** | **검토자** | **승인자** |
| Ver. | YYYY/MM/DD | Draft | Jhon Doe | Jhon Doe | Jhon Doe |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

**-목 차-**

[1. 개요 5](#_Toc109738459)

[**1.1. 목적** 5](#_Toc109738460)

[2. 프로젝트 개요 6](#_Toc109738461)

[**2.1. 프로젝트 요약** 6](#_Toc109738462)

[**2.2. 프로젝트 마일스톤** 6](#_Toc109738463)

[2.3. 시스템 정의 6](#_Toc109738464)

[3. 프로젝트 수행 계획 6](#_Toc109738465)

[**3.1. 목적 및 범위** 6](#_Toc109738466)

[**3.2. 마일스톤 별 일정** 7](#_Toc109738467)

[**3.3. 인력 배분 계획** 7](#_Toc109738468)

[**3.4. 프로젝트 리소스 계획** 7](#_Toc109738469)

[**3.4.1. 개발 도구** 7](#_Toc109738470)

[**3.4.2. 시험 장비** 7](#_Toc109738471)

[**3.5. 배포 계획** 8](#_Toc109738472)

[**3.6. 가정 및 제한 사항** 8](#_Toc109738473)

[4. 프로젝트 타당성 분석 8](#_Toc109738474)

[**4.1. 기술적 타당성 (\*부록 A)** 8](#_Toc109738475)

[**4.2. 비용 실행 가능성** 9](#_Toc109738476)

[**4.3. 리소스 실행 가능성** 9](#_Toc109738477)

[**4.4. 시간 실행 가능성** 9](#_Toc109738478)

[**4.5. 시간 실행 가능성** 10](#_Toc109738479)

[5. 프로젝트 구조 10](#_Toc109738480)

[**5.1. 프로젝트 조직** 10](#_Toc109738481)

[**5.2. 역할과 책임** 10](#_Toc109738482)

[**5.3. 엔지니어 역량 평가** 13](#_Toc109738483)

[6. 인력 역량 강화 15](#_Toc109738484)

[**7. 프로젝트 수명 주기 및 관리** 15](#_Toc109738485)

[**7.1. 프로젝트 수명 주기 모델 및 방법** 15](#_Toc109738486)

[**7.2. 관리** 16](#_Toc109738487)

[**7.2.1. 프로세스 명** 16](#_Toc109738488)

[**7.2.2. 활동 (Activity 1)** 16](#_Toc109738489)

[**7.3. 엔지니어링 프로세스 (Engineering Process)** 16](#_Toc109738490)

[**7.3.1. 프로세스 명** 16](#_Toc109738491)

[**7.3.2. 활동 (Activity 1)** 16](#_Toc109738492)

[8. 작업 산출물 관리 계획 16](#_Toc109738493)

[9. 지원 프로세스 17](#_Toc109738494)

[**9.1. 품질 보증** 17](#_Toc109738495)

[**9.2. 형상 관리 계획** 17](#_Toc109738496)

[**9.3. 문제 해결 관리** 17](#_Toc109738497)

[**9.4. 변경 관리 계획** 17](#_Toc109738498)

[**9.5. 검증 활동** 17](#_Toc109738499)

[10. 이해 관계자 17](#_Toc109738500)

[11. 보고 계획 19](#_Toc109738501)

[**11.1. 부서간 보고 계획** 19](#_Toc109738502)

[**11.2. 엔지니어 간 정보 공유 방법** 20](#_Toc109738503)

[ *부록. A – 기술적 타당성* 1](#_Toc109738504)

1. **개요**
   1. **목적**

*프로젝트 관리 계획서 작성 목적을 기술한다.*

*본 문서는 ‘000’ 개발을 위해 수립된 프로젝트 계획서로서, ‘000’ 개발을 위해 필요한 개발 일정, 조직, 수요예산, 개발 활동, 개발 활동 별 담당자, 그리고 주요 산출물 등의 내용을 모두 포함한다. 또한 프로젝트 수행을 위해 조직의 구성 및 개개인에 대한 역할 및 책임에 대한 내용을 담고 있다. 본 문서는 프로젝트를 수행하는 모든 팀원의 프로젝트 진행의 기준이 되는 문서로 사용된다.*

* 1. **범위**

*품질관리 적용 대상 및 범위를 기술한다.*

*본 문서는 ‘000’ 시스템을 개발하기 위해 필요한 전체 프로젝트 계획 중 시스템 개발 단계의 프로세스를 수행하기 위한 개발 계획을 명세한다.*

* 1. **용어, 약어 및 정의**

이 항목은 문서를 이해하기 위해 필요한 모든 용어 및 약어를 기술한다.

| **용어** | **정의** |
| --- | --- |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

* 1. **참조**

*이 항목은 다음 사항을 기술하여야 한다.*

1. *문서에 모든 곳에서 참조된 모든 문서의 리스트를 작성한다.*
2. *문서의 제목, 번호, 날짜, 출판 기관 등의 정보가 기술되어야 한다.*
3. *문서를 볼 수 있는 방법을 명시한다.*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **No.** | **Doc Number** | **Title** | **Note** |
| [1] | ACQ.4-20210826-1301-001 | Documentation\_ProjectName\_Version | 문서화 템플릿 |

1. **프로젝트 개요**
   1. **프로젝트 요약**

| **Attribute** | **Information** |
| --- | --- |
| 프로젝트 명 |  |
| 프로젝트 설명 |  |
| 추진 부서 |  |
| 수행 기간 |  |

* 1. **프로젝트 마일스톤**
  2. **시스템 정의**

*프로젝트에서 개발하려고 하는 시스템을 정의한다.*

1. **프로젝트 수행 계획**

*프로젝트의 목적과 프로젝트에서 구현하고 하는 시스템의 범위를 기술한다.*

*프로젝트 규모를 정의하고, 프로젝트의 목적을 달성하기 위한 전략을 수립한다.*

*프로젝트의 전략에는 개발 목표 수준, 비용, 품질 목표를 포함한다.*

* 1. **목적 및 범위**

e.g.

본 프로젝트의 목표는 향후 있을 고객사의 A-SPICE 기반의 프로세스 구축 및 제품 개발에 대한 요구사항을 선제적으로 대응하기 위해 만족시키는 것으로 000 시스템을 개발한다. 시스템은 A, B, C로 구성되고 A, B는 A-SPICE 프로세스 체계로 개발을 하고 C는 APQP 프로세스를 따라 개발된 외부 제품을 사용한다.

본 프로젝트는 프로젝트의 성숙도를 A-SPICE CL2 수준으로 구현하려 하기 때문에 전사 규정에 따라 B 등급 수준의 품질 목표에 따라 개발된다. 그리하여, 000 시스템을 A-sample 수준으로 우선적으로 구현하고, 일정의 가용성을 판단하여 B-sample 수준으로 구현 레벨을 향상할 수 있도록 한다.

프로젝트 라이프 사이클은 폭포수 모델을 기반으로 한 1회의 V 모델을 구현하도록 하고, 소프트웨어 및 시스템 시험의 범위 제약으로 인해 요구사항 및 설계에 대한 검증활동을 강화하도록 한다.

* 1. **마일스톤 별 일정**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 마일스톤 | **Task** | **일정** | **Duration** | **Completion (%)** |
| 1st Customer Sample |  | <YYYY.MM.DD> |  |  |
| 1st Proto Sample |  | <YYYY.MM.DD> |  |  |
| 1st P1 Sample |  | <YYYY.MM.DD> |  |  |

* 1. **인력 배분 계획**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **구분** | **팀명** | **담당자** | **기간** | **MH** |
| *시스템* | *전장개발팀* | *홍길동* | *2014.01.0 – 2014.08.* | *80 H* |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| *하드웨어* |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| *소프트웨어* |  |  |  |  |

* 1. **프로젝트 리소스 계획**
     1. **개발 도구**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **도구** | **제조사** | **설명** |
| INCA | ETAS | Software measuring |
| CanAnalyser | Vector | CAN communication monitoring |
| ClearCase | IBM Rational | Software configuration management |

* + 1. **시험 장비**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **장비** | **제조사** | **설명** |
| 내구 시험기 | MIT | 000 내구 시험 및 부하 테스트 |
|  |  |  |

* 1. **배포 계획**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **마일스톤** | **배포 아이템** | **상태** | **기한** | **산출물** |
| Milestone1 | System requirement specification |  | 2021.4.1 | 고객요구사항에 구현을 위한 시스템 요구사항 대응 문서 |
| System Architecture Design specification |  | 2021.4.1 | 고객요구사항 구현을 위한 시스템 설계 대응 문서 |
| A-sample |  | 2021.4.1 | 샘플(SW 포함), 시험 보고서 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| Milestone2 |  |  |  |  |

[상태]는 “No Implemented”, “Partial Implemented”, “Largely Implemented”, “Fully Implemented” 로 구성

* 1. **가정 및 제한 사항**

*프로젝트 수행 계획을 기술하기 위해 가정된 사항이나 프로젝트 수행 간 지켜야 할 제약사항 등에 대해 기술한다.*

*본 프로젝트는 양산 프로젝트가 아닌 선행 프로젝트이므로 대상 고객은 없지만 프로젝트에서 설정한 마일스톤을 기반으로 일정에 차질이 없어야 한다.*

*프로젝트 제약사항에 의한 리스크 요소는 리스크 관리대장을 이용하여 관리한다.*

1. **프로젝트 타당성 분석**
   1. **기술적 타당성 (\*부록 A)**

*평가 내용, 평가자 및 평가 결론을 포함하여 기술적 타당성을 평가합니다.*

|  |  |
| --- | --- |
| **평가 내용** |  |
| **평가자** |  |
| **평가 결론** |  |

* 1. **비용 실행 가능성**

평가 내용, 평가자 및 평가 결론을 포함하여 기술적 타당성을 평가합니다.

|  |  |
| --- | --- |
| **Metric or Specification** | **Measure** |
| *Delivery to scope.* | *Comparison of the delivered scope against the Statement of Work. Measured during UAT and customer project acceptance certificate.* |
| *Delivery on time* | *Baseline schedule +/- change orders versus actual dates.* |
| *Delivery on budget* | *Actual costs +/- change orders versus budget.* |
| *Adherence to ACME project methodology* | *PMO audit comparison of method versus project management deliverables.* |

* 1. **리소스 실행 가능성**

평가 내용, 평가자 및 평가 결론을 포함하여 리소스의 타당성을 평가합니다. 리소스 타당성 평가에는 인적 자원, 소프트웨어/하드웨어 리소스, 도구 리소스 등이 포함됩니다.

|  |  |
| --- | --- |
| **평가 내용** |  |
| **평가자** |  |
| **평가 결론** |  |

* 1. **시간 실행 가능성**

평가 내용, 평가자 및 평가 결론을 포함하여 시간 타당성을 평가합니다. 시간 타당성 평가에는 전체 시간 계획, 이정표 시간 계획 등이 포함됩니다

|  |  |
| --- | --- |
| **평가 내용** |  |
| **평가자** |  |
| **평가 결론** |  |

* 1. **시간 실행 가능성**

평가 내용, 평가자 및 평가 결론을 포함하여 품질 타당성을 평가합니다. 품질 타당성 평가에는 고객 품질 요구 사항, 내부 품질 요구 사항, 법률 및 규정 등이 포함됩니다

|  |  |
| --- | --- |
| **평가 내용** |  |
| **평가자** |  |
| **평가 결론** |  |

1. **프로젝트 구조**
   1. **프로젝트 조직**

프로젝트 수행을 위한 조직을 구성하고, 조직도를 작성한다.

**<조직도 삽입>**

* 1. **역할과 책임**

프로젝트 조직도를 기반으로 각 프로세스의 활동을 수행하기 위한 역할과 책임을 정의하고, 구성원에게 할당한다. 조직도가 역할 기반으로 작성되면 아래의 형식을, 조직도가 이름 기반으로 작성되면 이름과 역할 항목을 서로 바꾸어 작성한다.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **역할** | **책임** | **필요한**  **기술 수준** | **이름** | **이메일** |
| 프로젝트 관리자  Project Manager | - 프로젝트 수행활동 및 일정계획 수립  - 프로젝트 진척상황 관리 및 경영진 보고  - 계획 대비 변경사항 검토 및 감독 | A |  |  |
| 품질 관리자  Quality Manager | - 프로젝트 산출물 및 프로세스 감사  - 산출물 형상감사  - Non-Compliance 사항 검토 및 시정조치 결과 확인  - 시정조치를 위한 경영진 보고 | A |  |  |
| 품질 관리 팀장  Quality Team Leader | - 품질보증 관리자의 활동을 승인하고 감독 | A |  |  |
| 형상 관리자  Configuration Manager | - 형상관리 계획서 작성  - 형상 라이브러리 환경 구성  - 베이스라인 형상항목 등록  - 형상 상태 관리/형상항목 대장 관리  - 형상항목 변경 요청서(CR) 검토 | B |  |  |
| 형상관리 위원회  Configuration Control Board | - 형상관리 계획서 승인  - 형상아이템 변경 요청 영향 평가 및 심의  - 베이스라인 형상아이템 승인  - 형상감사 결과/시정조치 감독 | B |  |  |
| 문제해결 관리자  Problem Resolution Manager | - 문제점 식별 및 평가  - 시정 조치 활동 수행 | B |  |  |
| 시스템 요구사항 분석 엔지니어  System Requirements Analysis Engineer | - 고객 요구사항 기반 시스템 요구사항 도출 및 분석  - 시스템 요구사항 검증기준 수립  - 시스템 요구사항 검토 | B |  |  |
| 시스템 설계 엔지니어  System Design Engineer | - 시스템 요구사항을 기반으로 시스템 아키텍처 수립  - 시스템 아키텍처 검증기준 수립  - 시스템 아키텍처 검토 | B |  |  |
| 시스템 통합 시험 엔지니어  System Integration Test Engineer | - 시스템 통합 시험 계획 및 시험 명세서 작성  - 시스템 통합 시험 수행 및 결과보고 | B |  |  |
| 시스템 시험 엔지니어  System Test Engineer | - 시스템 시험 계획 및 시험 명세서 작성  - 시스템 시험 수행 및 결과보고 | B |  |  |
| 소프트웨어 요구사항 분석 엔지니어  Software Requirements Analysis Engineer | - 시스템 요구사항 및 시스템 설계 기반  소프트웨어 요구사항 도출 및 분석  - 소프트웨어 요구사항 검증기준 수립  - 소프트웨어 요구사항 검토 | B |  |  |
| 소프트웨어 설계 엔지니어  Software Design Engineer | - 소프트웨어 요구사항 기반  소프트웨어 아키텍처 및 상세 설계 수립  - 소프트웨어 설계 검증기준 수립  - 소프트웨어 설계 검토 | B |  |  |
| 소프트웨어 개발 엔지니어  Software Developer | - 소프트웨어 유닛 구현 | C |  |  |
| 소프트웨어 유닛 검증 엔지니어  Software Unit Verification Engineer | - 소프트웨어 유닛 검증계획 수립 및 검증 수행 | B |  |  |
| 소프트웨어 통합 시험 엔지니어  Software Integration Test Engineer | - 소프트웨어 통합 시험 계획 및 시험 명세서 작성  - 소프트웨어 통합 시험 수행 및 결과보고 | B |  |  |
| 소프트웨어 시험 엔지니어  Software Test Engineer | - 소프트웨어 시험 계획 및 시험 명세서 작성  - 소프트웨어 시험 수행 및 결과보고 | B |  |  |
| <TBD> |  |  |  |  |

**e.g. 기술 수준 정의**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **레벨** | **도메인 경험** | **교육 이력** |
| A – Expert | 관련 분야 7년 이상 경력  (7+ years relevant to the system being developed.) | 관련 표준 및 방법론 교육 수료  회사 규정상 일반 교육 수료  역할 관련 특수 교육 수료 |
| B – Skilled | 관련 분야 5~7년 경력  (5-7 years relevant to the system being developed.) | 관련 표준 및 방법론 교육 수료  회사 규정상 일반 교육 수료  역할 관련 특수 교육 수료 |
| C – Learning | 관련 분야 2~5년 경력  (2 – 5 years relevant to the system being developed.) | 기본 표준 교육 수료 |
| D – Beginner | 관련 분야 2년 이하 경력  (Less than 2 years of domain experience.) | 없음 또는 기본 표준 교육 수료 |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **역할** | **책임** | **비고** |
| Quality Manager | Oversight of quality control on the project. This role will be fulfilled by the PMO Manager |  |
| Project Manager | Scheduling and management of quality control activities. |  |
| Developers | Comply with quality standards and participate in quality control activities. |  |

* 1. **엔지니어 역량 평가**

프로젝트에 참여하고 있는 역할에 필요한 기술을 정의하고, 해당 기술에 대한 요구 수준 및 실제 수준을 기술한다. 실제 수준이 요구수준에 미치지 못하면 교육 계획을 통해 이를 반영한다

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Role** | | **Test** | **ASPICE** | **ALM** | **Skill A** | **Skill B** | **Skill C** | **Skill D** |
| *상위 관리자* | *요구수준* | *A* | *C* | *B* | *C* | *C* | *C* | *D* |
| *실제수준* | *A* | *C* | *B* | *C* | *C* | *D* | *D* |
| *프로젝트 관리자* | *요구수준* | *A* | *C* | *B* | *C* | *C* | *B* | *C* |
| *실제수준* | *A* | *C* | *B* | *C* | *C* | *D* | *D* |
| *품질보증 팀장* | *요구수준* | *B* | *B* | *C* | *—* | *—* | *C* | *D* |
| *실제수준* | *B* | *A* | *C* | *—* | *—* | *D* | *D* |
| *품질보증 관리자* | *요구수준* | *C* | *B* | *C* | *—* | *—* | *A* | *B* |
| *실제수준* | *A* | *A* | *A* | *—* | *—* | *B* | *A* |
| *형상관리자* | *요구수준* | *—* | *—* | *B* | *C* | *C* | *B* | *B* |
| *실제수준* | *—* | *—* | *B* | *C* | *C* | *C* | *C* |
| *문제해결 관리자* | *요구수준* | *—* | *—* | *B* | *C* | *C* | *B* | *C* |
| *실제수준* | *—* | *—* | *B* | *C* | *C* | *D* | *D* |
| *변경요청관리자* | *요구수준* | *—* | *—* | *B* | *C* | *C* | *B* | *B* |
| *실제수준* | *—* | *—* | *B* | *C* | *C* | *C* | *C* |
| *시스템 요구사항 분석 엔지니어* | *요구수준* | *C* | *—* | *C* | *B* | *C* | *B* | *B* |
| *실제수준* | *C* | *—* | *C* | *B* | *C* | *C* | *C* |
| *시스템 설계 엔지니어* | *요구수준* | *—* | *—* | *C* | *B* | *C* | *B* | *B* |
| *실제수준* | *—* | *—* | *C* | *B* | *C* | *C* | *C* |
| *시스템 시험 엔지니어* | *요구수준* | *—* | *—* | *C* | *C* | *A* | *B* | *B* |
| *실제수준* | *—* | *—* | *C* | *C* | *A* | *C* | *C* |
| *시스템 통합 시험 엔지니어* | *요구수준* | *—* | *—* | *C* | *C* | *A* | *B* | *B* |
| *실제수준* | *—* | *—* | *C* | *C* | *A* | *C* | *C* |
| *소프트웨어 요구사항분석 엔지니어* | *요구수준* | *C* | *—* | *C* | *—* | *C* | *B* | *B* |
| *실제수준* | *C* | *—* | *C* | *—* | *C* | *C* | *C* |
| *소프트웨어 아키텍처 엔지니어* | *요구수준* | *—* | *—* | *C* | *—* | *C* | *B* | *B* |
| *실제수준* | *—* | *—* | *C* | *—* | *C* | *C* | *C* |
| *소프트웨어 개발 엔지니어(* | *요구수준* | *—* | *—* | *C* | *—* | *—* | *B* | *B* |
| *실제수준* | *—* | *—* | *C* | *—* | *—* | *C* | *C* |
| *소프트웨어 유닛 검증 엔지니어* | *요구수준* | *—* | *—* | *C* | *—* | *A* | *B* | *B* |
| *실제수준* | *—* | *—* | *C* | *—* | *A* | *C* | *C* |
| *소프트웨어 시험 엔지니어* | *요구수준* | *—* | *—* | *C* | *—* | *A* | *B* | *B* |
| *실제수준* | *—* | *—* | *C* | *—* | *A* | *C* | *C* |
| *소프트웨어 통합 시험 엔지니어* | *요구수준* | *—* | *—* | *C* | *—* | *A* | *B* | *B* |
| *실제수준* | *—* | *—* | *C* | *—* | *A* | *C* | *C* |
| *하드웨어 요구사항 분석 엔지니어* | *요구수준* | *C* | *—* | *C* | *A* | *C* | *B* | *B* |
| *실제수준* | *C* | *—* | *C* | *A* | *C* | *C* | *C* |
| *하드웨어 설계 엔지니어* | *요구수준* | *—* | *—* | *C* | *B* | *C* | *B* | *B* |
| *실제수준* | *—* | *—* | *C* | *B* | *C* | *C* | *C* |
| *하드웨어 통합 시험 엔지니어* | *요구수준* | *—* | *—* | *C* | *C* | *A* | *B* | *B* |
| *실제수준* | *—* | *—* | *C* | *C* | *A* | *C* | *C* |

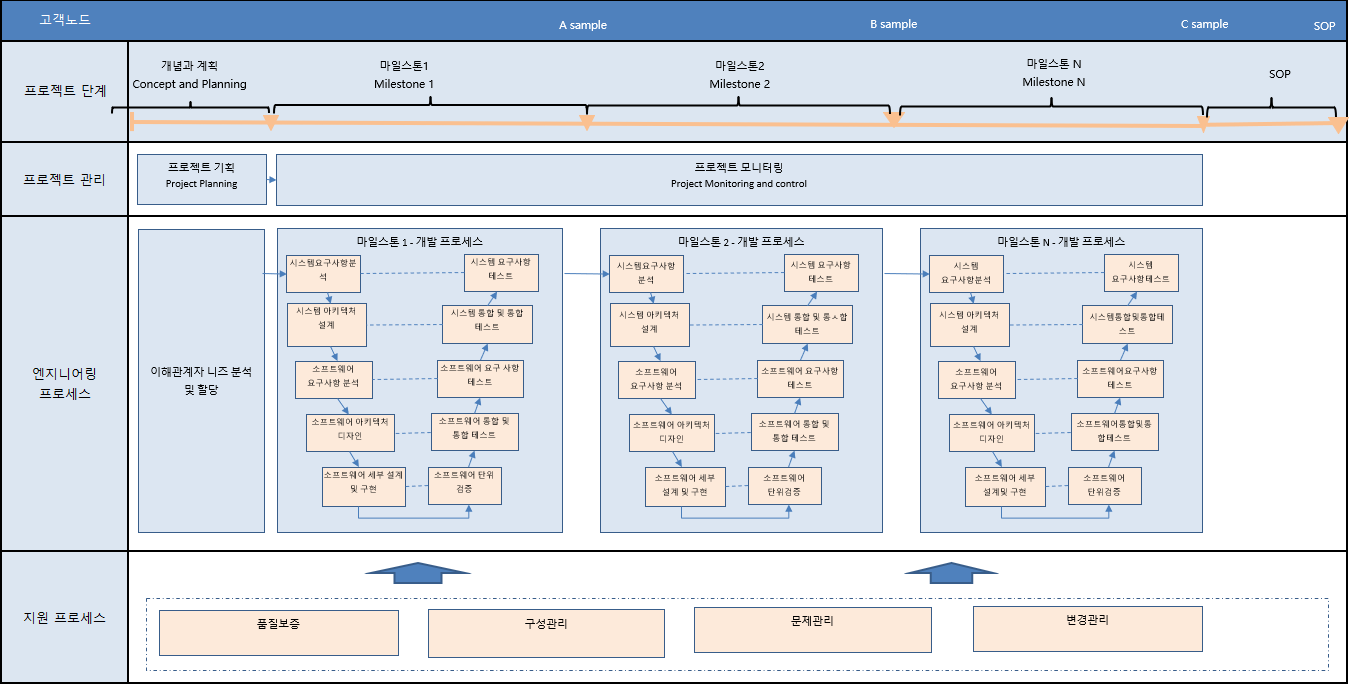
1. **인력 역량 강화**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **일정** | **커리큘럼** | **참가자** |
| MM/DD – MM/DD | 교육내용: A-SPICE Assessor 교육  장소: 00  교육형태: 내부 교육 | 참가자1  참가자2 |
|  |  |  |
|  |  |  |

1. **프로젝트 수명 주기 및 관리**
   1. **프로젝트 수명 주기 모델 및 방법**

본 프로젝트는 A-SPICE의 VDA scope을 기반으로 프로세스를 도입하고, 이를 V-Model로 구현하여 생명주기를 정의한다.

본 프로젝트는 한 번만 수행이 될 것이므로 폭포수 모델을 기반으로 한 V 모델을 구현하도록 설계하였고, 프로젝트의 일정 상 프로세스 별 독립시행이 어려워 동시공학(concurrent engineering) 방법을 적용하되, 한 프로세스가 끝나면 해당 프로세스의 최종 산출물을 기반으로 다음 프로세스의 산출물에 대한 검토를 진행하도록 구성함.



* 1. **관리**

표준 프로세스를 참고하여 프로젝트에서 운영할 프로세스 및 프로세스 별 활동을 정의한다

* + 1. **프로세스 명**

표준 프로세스를 참고하여 프로세스를 정의한다.

* + 1. **활동 (Activity 1)**

표준 프로세스를 참고하여 활동을 정의한다.

* 1. **엔지니어링 프로세스 (Engineering Process)**

표준 프로세스를 참고하여 프로젝트에서 운영할 프로세스 및 프로세스 별 활동을 정의한다.

* + 1. **프로세스 명**

표준 프로세스를 참고하여 프로세스를 정의한다.

* + 1. **활동 (Activity 1)**

표준 프로세스를 참고하여 활동을 정의한다.

1. **작업 산출물 관리 계획**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **프로세스 명** | **작업 산출물 명** | **담당자** | **기한** |
| *System requirements analysis* | *System requirements specification* | *참가자1* | *2021/5/30* |
| *System requirements verification report* | *참가자2* |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

*\*WBS 참조로 대체 가능*

1. **지원 프로세스**
   1. **품질 보증**

품질보증 계획은 <품질보증 계획> 문서를 참조한다.

* 1. **형상 관리 계획**

형상관리 계획은 <형상관리 계획> 문서를 참조한다.

* 1. **문제 해결 관리**

문제해결 관리 계획은 <0000계획> 문서를 참조한다.

* 1. **변경 관리 계획**

변경관리 계획은 <0000계획> 문서를 참조한다.

* 1. **검증 활동**

프로젝트 수행 간 검증활동에 대한 방법 및 참여 담당자, 일정을 기술한다.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **프로세스명** | **활동** | **참가자** | **방법** | **일정** |
| *System requirements analysis* | *Verify the system requirements* | *홍길동 1*  *홍길동 2* | *Walkthrough* | *WBS 참조* |
| *System Architectural Design* | *Verify the system architecture* | *홍길동 1*  *홍길동 2* | *Walkthrough* | *WBS 참조* |
| *Baseline the system* | *품질관리자*  *형상관리자* | *Audit* | *WBS 참조* |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |

1. **이해 관계자**

프로젝트 프로세스 수행 간 협조 요청을 위한 이해 관계자를 기술한다. 표준 프로세스에 정의된 R&R을 프로젝트에 맞게 재조정한다.

e.g. System Engineering Process

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Process Name** | **Activity** | **R** | **Approved** | | **S** | **I** | **C** |
| Ag | Ap |
| System Requirements Analysis | Specify system requirements | Sys/RAE |  |  | Sys/TE |  |  |
| Verify System requirements | Sys/RAE |  | PM | DevT|QM | QM|CM |  |
| Baseline System requirements | PM | QTL | Senior M. | QM|CM |  | Sys/RAE|CM |
| System Architectural Design | Establish system architectural design | Sys/AE |  |  |  |  |  |
| Define interfaces between system elements | Sys/AE |  |  | Sys/ITE |  |  |
| Verify system architectural design | Sys/AE |  | PM | DevT|QM | QM|CM |  |
| Baseline system architectural design | PM(PL) | QTL | Senior M. | QM|CM |  | Sys/AE|CM |
| System Integration Test | Develop the system integration test plan | Sys/ITE |  |  |  |  | Sys/AE |
| Develop the system integration test specification | Sys/ITE |  |  |  |  | Sys/AE |
| Verify the test plan and test specification | Sys/ITE |  | PM | DevT|QM | QM|CM | Sys/AE |
| Perform the system integration test | Sys/ITE |  | PM |  |  |  |
| Manage the test defects | Sys/ITE |  | PM | CCB |  |  |
| Confirm the integrated system | PM(PL) | QTL | Senior M. | QM|CM |  | Sys/ITE|CM |
| System Testing | Develop the system test plan | Sys/TE |  |  |  |  | Sys/RAE |
| Develop the system test specification | Sys/TE |  |  |  |  | Sys/RAE |
| Verify the test plan and test specification | Sys/TE |  | PM | DevT|QM | QM|CM | Sys/RAE |
| Perform the system test | Sys/TE |  | PM |  |  |  |
| Manage the test defects | Sys/TE |  | PM | CCB |  |  |
| Confirm the system | PM(PL) | QTL | Senior M. | QM|CM |  | Sys/TE|CM |

<RASIC Symbol 정의>

|  |  |
| --- | --- |
| **Symbol** | **Definition** |
| R | 작업 완료에 대한 책임(Responsible for completing the work) |
| A | 작업 승인 권한(Authority to approve the work) |
| S | 작업 완료에 대한 지원(Support in completing the work) |
| I | 프로젝트 수행에 능동적 역할 수행 없이 작업 수행 전, 수행 동안, 수행 완료에 통보  (Informed before, during, or at the conclusion of an activity without playing an active role in executing the project) |
| C | 작업에 필요한 전문적 또는 기술적 정보를 제공  (Consulted to provide expert or technical information pertaining to an activity) |

1. **보고 계획**
   1. **부서간 보고 계획**

부서간 보고 계획 및 인터페이스 간 교환정보를 기술한다.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **분류** | **일정** | **보고 항목** | **방법** | **참석자** |
| 주간업무 보고 | 매주 | 주간단위 공정 진척율, 업무계획 대비 실적, 업무범위, 리스크 현황, 이슈현황, 기타 공지사항 | 공식 회의 | PM, CM, 경영진 |
| 공식검토회  Formal Review | 프로젝트 주요 일정 별 | 마일스톤별 계획대비 실적, 위험/이슈/결함 종결여부, 요구사항 반영 정도, 산출물, 단계 종료 승인 | 공식 회의 | 프로젝트 내/외부 관련조직 전체 |
| 사업 완료 보고 | 1회 | 프로젝트 개요, 추진경과, 시스템 구성, 기대효과, 향후 계획 등 | 문서 통보 | PM, 경영진 |
| 수시 보고 | 필요 시 | 발생 사안별로 보고내용 요약 | 비공식 | 사안에 따라 결정 |

*<프로젝트 인터페이스간 교환정보>*

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Internal(From)** | | **External(To)** | | **Exchange Information** | **Timing** | **Method** |
| **Role** | **Person** | **Role** | **Person** |
| PM |  | Customer |  | 마일스톤별 계획대비 실적, 위험/이슈/결함 종결여부, 산출물, 단계 종료 승인 | 프로젝트  마일스톤 | 공식  검토회 |
| PM |  | Senior M. |  | 주간단위 개발일정 준수율, 주단단위 공수 투입 실적, 업무계획 대비 실적, 업무범위, 리스크 현황, 이슈현황, 문제관리현황, 형상상태 보고, 변경관리 현황, 인터페이스 유지 현황, 기타 공지사항 | 매주 | 주간  업무보고 |
| PM |  | Senior M. |  | 프로세스/산출물 베이스라인 승인 | 베이스라인 감사 | ALM 시스템 |
| QM |  | QTL |  | 프로세스/산출물 베이스라인 승인  부적합 사항 종결여부 | 베이스라인 감사 | ALM 시스템 |
| QM |  | Senior M.  QTL |  | 프로세스/산출물 부적합 사항 처리 요청 | 부적합사항  처리 지연 시 | 직접보고  공식문서  (이메일) |
| QM |  | PRM |  | 프로세스/산출물 부적합 사항 | 베이스라인 감사 | ALM 시스템 |
| QM |  | PRM |  | 산출물 형상감사 부적합 사항 | 베이스  라인 감사 | ALM 시스템 |

* 1. **엔지니어 간 정보 공유 방법**

<프로젝트 팀원간 정보 공유방법에 대해 기술한다.>

* ***부록. A – 기술적 타당성***

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***ID*** | ***설명(구성요소/기능)*** | ***출처*** | ***모드*** | ***재사용*** | ***위험*** | | |
| ***요구사항*** | ***기술*** | ***코멘트*** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |